

Lernen in formalen und informellen Umgebungen

Holger Möhwald, Möhwald Unternehmensberatung

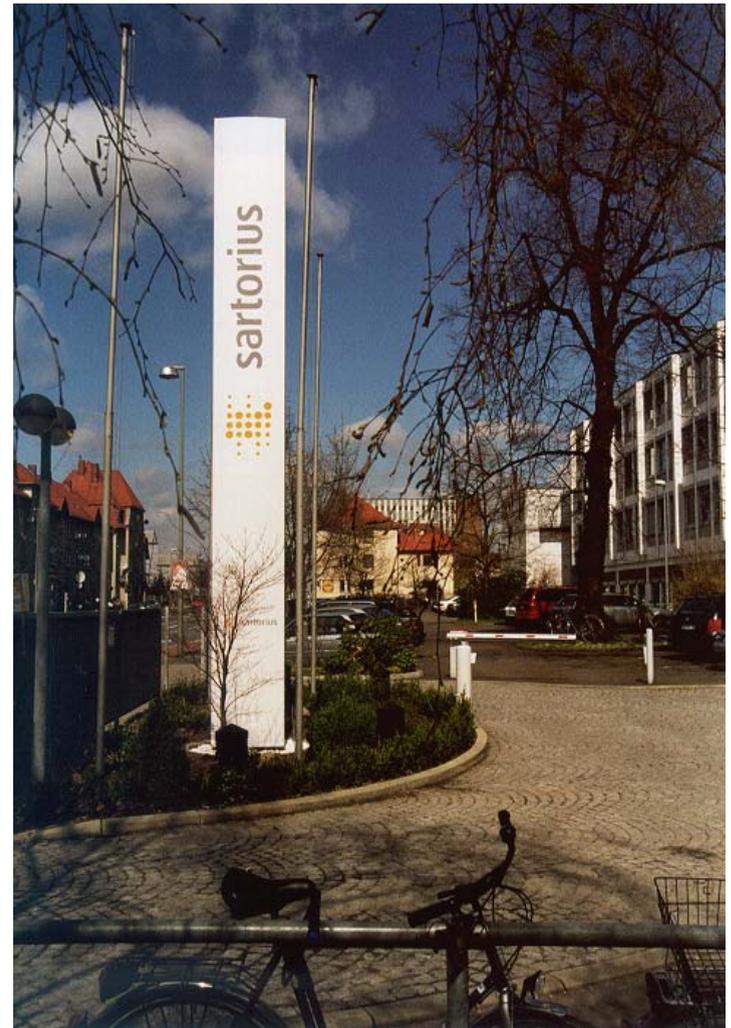
Sartorius AG, Göttingen

Geschäftsfelder:

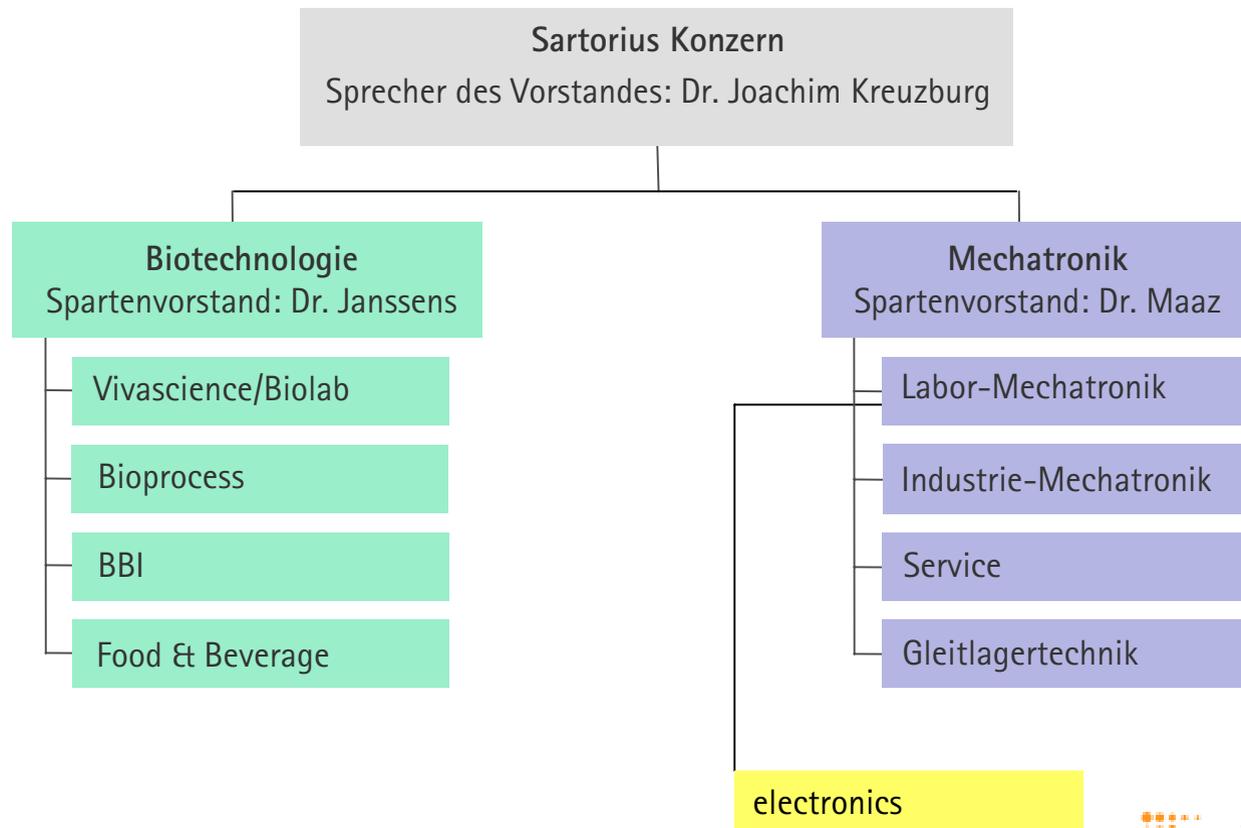
- Biotechnologie
- Mechatronik
- Umwelttechnik

Umsatz 2002: Mio. € 475,6

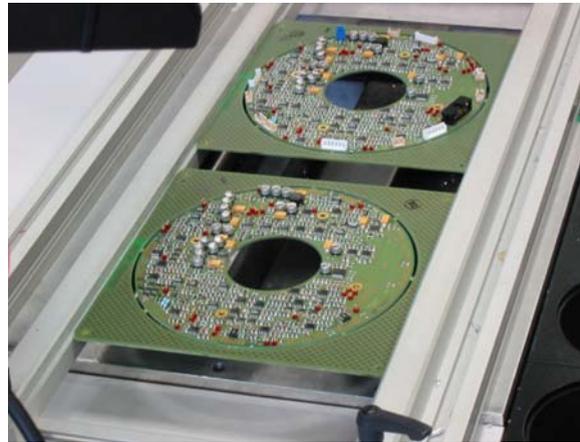
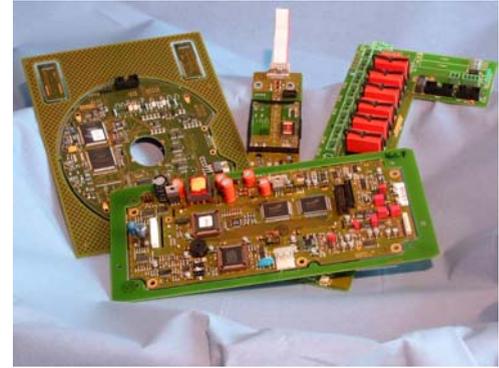
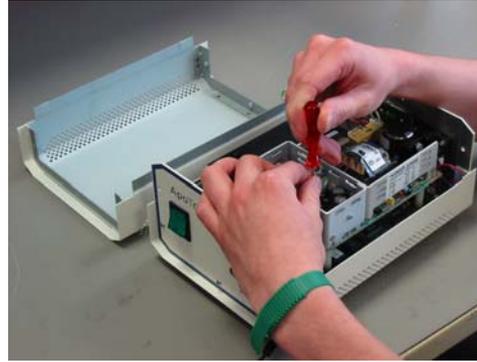
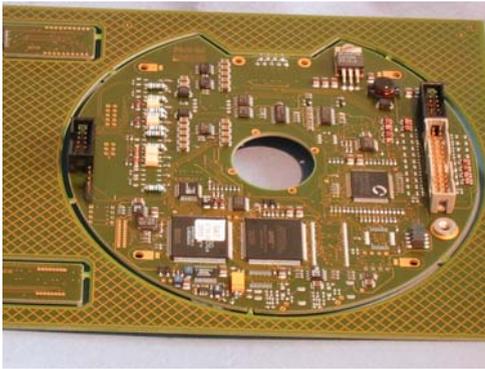
Mitarbeiterzahl 2002: 3.741



Unternehmensstruktur von Sartorius



Sartorius electronics – Elektronikbaugruppen



Fremdfertigung in einer Innovationsbranche – die Anforderung an die Qualifikation der Mitarbeiter steigt

- neue Betriebsmittel (schnell und high-tech)
- neue Produkte (hohe Komplexität)
- schnellere Prozesse (Rationalisierungsdruck)



Leitfaden für individuelle Mitarbeitergespräche

Name
 Lohngruppe
 Arbeitsbereich

Anmerkung: Der persönliche Qualifizierungsplan ist im Zusammenhang mit dem Bedarf der gesamten Abteilung zu sehen. Dies gilt insbesondere auch für Mindestteilnehmerzahl bei evtl. Kursen

Von der Mitarbeiterin/dem Mitarbeiter regelmäßig ausgeführte Tätigkeiten	Qualifizierungsstand nach Einschätzung MitarbeiterIn*	Qualifizierungsstand nach Einschätzung Fachvorgesetzter*	Qualifizierungsbedarf (bei „JA“ Aufnahme in den Qualifizierungsplan)
			<input type="radio"/> JA <input type="radio"/> NEIN
			<input type="radio"/> JA <input type="radio"/> NEIN
			<input type="radio"/> JA <input type="radio"/> NEIN
			<input type="radio"/> JA <input type="radio"/> NEIN

Entwicklungsvorstellung MitarbeiterIn:

Entwicklungsvorstellung und Feedback Vorgesetzter:

Informelles Lernen durch training on the job

Inhalt „training on the job“	Teilnehmer	Zeitpunkt
„SMD – Bestückautomat“ Weiterbildung 1 Mitarbeiterin aus dem Handbestückbereich	Frau von Soosten	März 2002 bis August 2002
„Verpackung, Lager, WEK, SAP“ Weiterbildung einer Mitarbeiterin aus dem Bereich Prüffeld	Frau Heinrich	Februar 2002 bis Mai 2002
„Qualitätssicherungsbeauftragter“ Weiterbildung eines Mitarbeiters aus dem Bereich Prüffeld	Herr Leifheit	Februar 2002 bis Juli 2002
„Betreuung Fremdfertigung“ Weiterbildung einer Mitarbeiterin aus dem Bereich Prüffeld	Frau Ehrhardt	März 2002 bis August 2002
„Manuelle Bestückung, Tischarbeit, Verpackung“ Erstanlernung neuer Mitarbeiterin	Frau Vukovic	Mai 2002 bis Juli 2002
„Manuelle Bestückung, Tischarbeit“ Erstanlernung neuer Mitarbeiterinnen	Damen Kilic, Ludewig	Juni 2002 bis September 2002
„Prüffeld“ Prüfung und Reparatur von Baugruppen	Damen Furgol, Binkowski-Wedekind	Mai 2002 bis November 2002

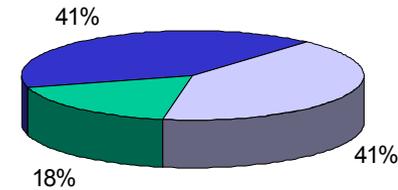
Formales Lernen durch interne Schulungen 2002 + 2003

Inhalt übergreifende Themen	Teilnehmer	Zeitpunkt
„Grundlagen Elektronik“ Schulung durch Auszubildende aus dem Bereich Elektronik der Sartorius AG	22 Mitarbeiterinnen von Sartorius electronics	Von Mai 2002 bis Mai 2003
„Terminsteuerung“ Schulung bei Fa. Hotoprint	Frau Pusecker	Februar 2002
„Excel, Access“ PC – Schulung	Herr Höche	April 2002
„MS Outlook“ Schulung durch interne Fachkräfte	Damen Pramann, Pusecker	Mai 2002

Formales Lernen durch externe Schulungen 2002 + 2003

Inhalt Spezialisten	Teilnehmer	Zeitpunkt
„Löten“ Intensivkurs am Institut in Itzehoe	Damen Lüdtke, Ehrhardt Herren Arand, Leifheit	April 2002
„Löten“ Kurs bei Firma Elcon durch Fa. Weller	Damen Kopp, von Soosten, Ehrhardt Herr Peters	Februar 2002
„Flying probe“ Betriebsmittelschulung beim Hersteller	Frau Garbode Herren Pfahlert, Busse	Januar 2002
„SMD-Bestückautomat Siemens“ Schulung für Service und Wartung	Damen Lüdtke Kramer Herren Arand, Pyschik, Bennecke	Januar/ Februar 2002

Informelles Lernen durch das Diskussionsforum (Wissensmanagement im Intranet)



- Aktive Teilnehmer, d.h. Forum besucht, Ideen / Beiträge geschrieben
- Passive Teilnehmer, d.h. nur Lesezugriff, aber noch keine eigenen Beiträge/Ideen
- Forum noch nicht besucht

http://goweau10/showboard.php3?id=1 - Microsoft Internet Explorer

[Zurück](#)
[Vorwärts](#)
[Favoriten](#)
[Aktualisieren](#)
[Verlauf](#)
[Abbrechen](#)



sartorius electronics

[[Übersicht](#) | [Profil](#) | [Info](#) | [Logout](#)]

Das Forum

Ideen zu Fertigungsabläufen und Produkten
Alle Ideen die uns und unsere Produkte besser machen

Thema	von	Antworten	Aufrufe	Letzte Antwort
Wechselschicht im Lager electronics	Ossi	8	79	03.07.2003, 13:30 von Darth Vader
Neuer Fertigungsablauf	neufi	1	32	27.06.2003, 13:40 von Darth Vader
Selektivlöten	querdenker	1	33	20.06.2003, 15:33 von Darth Vader
Grüne Waagenreihe	querdenker	2	47	19.06.2003, 12:38 von Darth Vader
Produktivitätsteigerung	neufi	3	126	19.06.2003, 11:54 von Darth Vader

Seite: 1

Lokales Intranet



sartorius

Fazit: Für die Anforderungen der Zukunft gut aufgestellt

Entwicklung Umsatz Auftragsfertigung

